

УДК 330:658

Винникова Изабелла Ефимовна, канд. экон. наук, доц.,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, izabella.vinnikova@gmail.com

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЦЕССАМИ АВТОРЕЦИКЛИНГА МЕТОДАМИ АНАЛИЗА
ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ**

Аннотация. В статье рассмотрены методика анализа денежных потоков, особенности рециклинга как сложной многофункциональной системы автомобильного транспорта, обоснованы способы применения методики анализа финансовых ресурсов в системе «Авторыциклинга».

Ключевые слова: денежный поток, авторыциклинг, анализ финансовых ресурсов, качество финансирования, финансовая реализуемость, многофункциональная система, финансовое равновесие, источники финансирования.

Vinnikova Isabella E., Ph. D., associate professor,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, izabella.vinnikova@gmail.com

**ASSESSMENT OF EFFECTIVE MANAGEMENT
OF PROCESSES OF THE AUTORECYCLING OF METHODS
OF THE ANALYSIS OF CASH FLOWS**

Abstract. In article features of a recycling as difficult multipurpose system of the motor transport are considered a technique of the analysis of cash flows, methods of application of a technique of the analysis of financial resources in Autorecycling system are proved.

Key words: cash flow, autorecycling, analysis of financial resources, quality of financing, financial feasibility, multipurpose system, financial balance, financing sources.

Введение

Эффективность хозяйственной деятельности организации определяется ее финансовым состоянием (устойчивостью, платежеспособностью и рентабельностью). Необходимым условием финансовой стабильности является такое увеличение финансовых

ресурсов, которое обеспечивает развитие и конкурентоспособность бизнеса во многом зависит от качества финансирования. Качество финансирования в свою очередь определяется наличием реальных денежных средств.

Оценка качества финансирования необходима для решения вопросов управления финансами и осуществляется методами финансового анализа.

Методы оценки оптимального размещения и использования финансовых ресурсов

Анализ финансового состояния организации, методика которого раскрыта во многих источниках, проводится на основе финансовой отчетности и в большей степени применим для внешних пользователей, чем для внутреннего управления организацией. Например, экспресс-анализ не позволяет оценить состояние взаиморасчетов, определяющих возможность финансирования хозяйственных операций и инвестиционной деятельности, т.е. не в полной мере отвечает задачам самофинансирования, оптимального размещения и эффективного использования финансовых ресурсов организации.

Данную проблему возможно решить с помощью анализа движения денежных средств (денежных потоков) за отчетный период. Денежный поток организации представляет собой совокупность распределенных во времени поступлений и выплат денежных средств, осуществляемых в процессе ведения хозяйственной деятельности. Понятие «денежный поток организации» является обобщающим и включает многочисленные виды этих потоков. В целях обеспечения эффективного и целенаправленного управления денежные потоки классифицируются по следующим признакам [3]:

1. По масштабам обслуживания хозяйственного процесса:
 - по организации в целом;

- по отдельным структурным подразделениям организации;
- по отдельным хозяйственным операциям.

2. По видам хозяйственной деятельности:

- по операционной деятельности;
- по инвестиционной деятельности;
- по финансовой деятельности.

3. По направленности движения денежных средств:

- положительный денежный поток;
- отрицательный денежный поток.

4. По методу исчисления объема:

- валовой;
- чистый.

5. По методу оценки во времени:

- настоящий;
- будущий.

6. По непрерывности формирования в рассматриваемом периоде:

- регулярный, в т.ч. с равномерными и неравномерными временными интервалами;
- дискретный.

Основная цель анализа движения денежных средств – это создание эффективной системы управления денежными потоками, обеспечение финансового равновесия организации в процессе ее развития путем балансирования объемов поступления и расходования денежных средств и их синхронизации во времени.

В процессе анализа денежных потоков должны быть поставлены и решены следующие задачи:

- изучены возможности организации создавать положительные потоки денежных средств (превышение денежных поступлений над расходами);

- определены потребности организации в дополнительном привлечении денежных средств со стороны;
- выявлены причины различия между чистыми доходами организации и связанными с ними поступлениями и платежами;
- оценена способность организации выполнять свои обязательства по расчетам с кредиторами, выплате дивидендов и иных платежей;
- рассчитана эффективность операций по финансированию организации и проведению инвестиционных сделок в денежной и безденежной формах.

Для проведения анализа денежных потоков формируется схема финансирования хозяйственной деятельности.

Цель ее составления – обеспечить финансовую реализуемость хозяйственных процессов, то есть обеспечить такую структуру денежных потоков, при которой на каждом этапе имеется достаточное количество денег для продолжения деятельности организации [2].

Требование финансовой реализуемости определяет необходимый объем финансирования хозяйственной деятельности. При невыполнении данного требования схема финансирования должна быть скорректирована.

Использование системы «Авторециклинг» на автотранспортных предприятиях

Автомобильный транспорт является многофункциональной системой, требующей дифференцированного подхода к созданию механизмов формирования и расходования финансовых средств. В этих условиях проблема качества финансирования и эффективного использования финансовых ресурсов может быть решена путем анализа схемы финансирования каждого звена производственного процесса [5].

Рассмотрим, например, систему «Авторециклинг», которая начала действовать в России чуть более 20 лет назад и в соответствии с

принятыми постановлениями и целевыми программами направлена на выполнение следующих задач:

– снижение негативного воздействия на окружающую среду отходов автотранспортной деятельности за счет использования ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий сбора, демонтажа, сортировки, переработки изношенной автомобильной техники, составных частей и отходов их эксплуатации;

– сохранение материальных ресурсов за счет создания разветвленной сети сбора, перерабатывающих производств, вовлечения в хозяйственный оборот продуктов переработки автомобильной и бытовой техники;

– повышение безопасности движения на городских дорожных сетях за счет поставок на вторичный рынок сертифицированных по требованиям безопасности запасных частей и агрегатов, снятых с брошенных разукomплектованных транспортных средств (БРТС).

Решение указанных экологических, технических и технологических проблем осуществляется с помощью огромного числа дополнительных операций, обеспечивающих выявление БРТС, вывоз их на специальные стоянки, хранение БРТС в течение определенного времени, вынесение судебного решения о возможности утилизации транспортных средств, их разборка, сортировка [1].

Таким образом, система «Авторециклинг» является многофункциональной организационной структурой, в ней задействовано значительное количество организаций, и поэтому она представляет собой сложную организационно-экономическую систему управления. Каждое звено этой системы – относительно самостоятельный элемент производственного процесса [9].

Непростым является и финансово-экономический механизм функционирования системы.

При создании системы предполагалось, что основными принципами финансово-хозяйственной деятельности организаций, занимающихся

авторециклингом, будет самокупаемость и конкурентоспособность, а для широкого развития системы будут привлечены средства отечественных и зарубежных инвесторов и кредиторов.

Такой подход обеспечивал экономию затрат, увеличение налоговых поступлений в государственный бюджет и решение социально-экономических задач:

- развитие конкурентной среды;
- расширение участия в этой сфере субъектов малого предпринимательства;
- создание новых рабочих мест;
- уменьшение социальной напряженности [4].

Однако за последние годы, когда возросло участие государственных организаций в работах по авторециклингу, произошло перераспределение денежных средств в сторону увеличения отрицательных денежных потоков по операционной и инвестиционной деятельности [8].

В результате этим организациям потребовались дополнительные бюджетные средства.

Международный опыт ведущих стран мира, где созданы и функционируют специальные отрасли промышленности по переработке и утилизации автомобилей (например в ЕС), свидетельствует о важности вопросов вторичной переработки материалов и повторного использования подержанных деталей, узлов и агрегатов, реализации их по значительно более низким ценам, хотя эти автомобильные компоненты зачастую не уступают новым по качеству и ресурсу [6].

Кроме того, во многих странах правительства, региональные и муниципальные органы власти принимают экономически выгодные решения в поддержку задействованных в этой отрасли предприятий, предоставляя налоговые льготы организаторам центров по приемке и передаче на переработку отслуживших автомобилей, а также устанавливая утилизационные вознаграждения [7].

В результате четко отлаженные схемы материальных и финансовых потоков в системе обращения с отходами, вышедшими из эксплуатации, дают значительный экономический эффект.

Заключение

Актуальность эффективного управления денежными потоками хозяйствующих субъектов системы «Авторециклинг» можно определить следующими положениями:

1. Денежные потоки обслуживают ведение многофункциональной хозяйственной деятельности системы, и поэтому необходим дифференцированный подход к анализу финансов во всех аспектах.
2. Управление денежными потоками обеспечивает финансовое равновесие и стратегическое развитие системы в целом и ее организаций.
3. Рациональное формирование денежных потоков способствует повышению эффективности текущей и инвестиционной деятельности.
4. Эффективное управление денежными потоками обеспечивает финансовую независимость и снижение риска неплатежеспособности организации.
5. Управление денежными потоками является важным финансовым рычагом, который обеспечивает ускорение оборота капитала.

Список литературы

1. Бобович, Б.Б. Проблемы утилизации автомобилей и автокомпонентов / Б.Б. Бобович // Машиностроение и инженерное образование. – 2010. – № 3. – С. 53–58.
2. Жидкова, М.А. Новые подходы к оценке платежеспособности таксомоторных компаний / М.А. Жидкова // Автотранспортное предприятие. – 2014. – № 12. – С. 23–25.

3. Жидкова, М.А. Влияние структуры оборотного капитала на уровень платежеспособности предприятия / М.А. Жидкова, И.И. Кокорева // Вестник Российского нового университета. – 2012. – № 2. – С. 131–133.

4. Жидкова, М.А. Выбор источников финансирования инвестиционных программ на таксомоторном транспорте / М.А. Жидкова // Вестник МАДИ. – 2015. – № 2 (41). – С. 62–69.

5. Зайцев, Д.В. Автоматизация планирования и управление ресурсами при формировании производственной программы промышленного объединения: автореф. дис. ... канд. техн. наук / Д.В. Зайцев. – М., 2009.

6. Зайцев, Д.В. Управление автотранспортной инфраструктурой в кризисной ситуации / Д.В. Зайцев // Право и управление. XXI век. – 2014. – № 2. – С. 116–117.

7. Митрохин, Н.Н. Утилизация и рециклинг автомобилей: учебное пособие / Н.Н. Митрохин, А.П. Павлов; МАДИ. – М., 2015.

8. Политковская, И.В. Формирование результата – важный этап оценки эффективности развития предпринимательской деятельности: монография / И.В. Политковская, Л.К. Шнурова; МАДИ. – М., 2012.

9. Прусова, В.И. Роль инвестиционных инструментов в экономике / В.И. Прусова, В.В. Безновская, А.И. Маркина // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. – 2016. – № 2 (8). – С. 9.

References

1. Bobovich V.V. *Mashinostroenie i inzhenerное образование*, 2010, no. 3, pp. 53–58.

2. Zhidkova M.A. *Avtotransportное predpriyatие*, 2014. no. 12, pp. 23–25.

3. Zhidkova M.A., Kokoreva I.I. *Vestnik Rossiiskого novого universiteta*, 2012, no. 2, pp. 131–133.

4. Zhidkova M.A. *Vestnik MADI*, 2015, no. 2 (41), pp. 62–69.

5. Zaicev D.V. *Avtomatizaciya planirovaniya i upravlenie resursami pri formirovaniі proizvodstvennoi programmy promyshlennого ob'edineniya*

(Automation of planning and resource management in the formation of the production program of the industrial enterprises), Moscow, 2009.

6. Zaicev D.V. *Pravo i upravlenie. XXI vek*, 2014, no. 2, pp. 116–117.

7. Mitrohin N.N., Pavlov A.P. *Utilizaciya i recikling avtomobilei* (Disposal and recycling cars), Moscow, MADI, 2015.

8. Politkovskaya I.V., Shnurova L.K. *Formirovanie rezul'tata – vazhnyi etap ocenki effektivnosti razvitiya predprinimatel'skoi deyatel'nosti* (The outcome is an important step in evaluating the effectiveness of business development), Moscow, MADI, 2012.

9. Prusova V.I., Beznovskaya V.V., Markina A.I. *Avtomobil'. Doroga. Infrastruktura*, 2016, no. 2 (8), p. 9.