

УДК 656.13:334.7:331.104:005

Сенчина Любовь Олеговна, магистр,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, lyubov_senchina@mail.ru
Анастасов Марк Сократович, канд. экон. наук, доц.,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, anastasov-m@mail.ru

ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА В АВТОТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассматривается применение проектного подхода к реструктуризации автотранспортной организации. Целью применения проектного управления является повышение эффективности работы организации с достижением наилучших экономических показателей её деятельности. В статье описаны базовые инструменты управления проектами и возможные результаты применения данного подхода.

Ключевые слова: управление проектами, конкуренция, инструменты управления проектами, реструктуризация, система оплаты труда, проекты.

Senchina Lyubov O., master,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, lyubov_senchina@mail.ru
Anastasov Mark S., Ph. D., associate professor,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, anastasov-m@mail.ru

APPLICATION OF PROJECT MANAGEMENT IN THE PROCESS OF IMPROVING THE WAGE SYSTEM IN A ROAD TRANSPORT ORGANIZATION

Abstract. The article discusses the project approach to restructuring a road transport organization. The purpose of application of project management is increase in efficiency of work of the organization with achievement of the best economic indicators of its activities. In article basic management tools by projects and possible results of application of this approach are described.

Key words: project management, competition, instruments of project management, restructuring, system of compensation, projects.

Введение

В настоящее время конкуренция между автотранспортными предприятиями на рынке транспортных услуг развивается быстрыми

темпами и приобретает черты соревнования между инновационными подходами к осуществлению своей деятельности. Сложившаяся ситуация вынуждает автотранспортные организации оперативно реагировать на конъюнктуру рынка и быстро меняющуюся экономическую ситуацию и перестраиваться на новый уровень оптимизации процессов управления. Важнейшим фактором успеха деятельности любой, в том числе автотранспортной, организации является труд человека. Особое значение в деятельности организации имеет труд водителей грузового автотранспорта, поэтому любая организация стремится к повышению производительности труда водителей и сокращению потерь их рабочего времени, следовательно, роль управления здесь достаточно велика. Использование проектного подхода в управлении деятельностью водителей автотранспортных организаций обеспечит повышение эффективности производственного процесса.

Основная часть

Актуальность данной статьи обусловлена тем, что стремление автотранспортных предприятий, осуществляющих грузовые перевозки, повысить показатели эффективности своей деятельности и сократить расходы, приводит к необходимости внедрения определенного рода инноваций. В данной работе инновационным подходом к повышению показателей эффективности автотранспортной организации выступает применение проектного управления в процессе совершенствования системы оплаты труда.

Единая методология управления проектами, созданная и основанная на результатах многолетних научных разработок и опыте применения лучших мировых практик управления проектами, является основой корпоративной системы управления проектами организации. Несмотря на существующие различия в подходах, методах и моделях управления

проектами, методология управления проектами присутствует в большинстве организаций. Проект представляет собой совокупность задач, направленных на достижение конечного уникального результата в условиях ограниченности ресурсов. Проекты должны тщательно продумываться и качественно управляться как в ходе планирования, так и в ходе исполнения. Вопросы, касающиеся эффективного управления проектами, являются очень актуальными, так как ошибки планирования и исполнения проектов приводят к ухудшению показателей эффективности автотранспортной организации.

Водители являются одной из категорий работников автотранспортных организаций, к которым предъявляются особые требования. Специфика работы на транспортном средстве, являющемся источником повышенной опасности, особые режимы работы и отдыха накладывают свой отпечаток на подход к организации оплаты их труда.

Оплата труда водителя состоит непосредственно из заработной платы, начисленной согласно повременным или сдельным тарифным ставкам, а также дополнительных надбавок за классность и/или условия работы, поощрительных доплат и премий.

Применение проектного подхода заключается в выборе правильного управленческого решения. Грамотное использование инструментария проектного менеджмента позволяет сформировать комплексную методологию реализации проекта.

Основными инструментами, которые активно используются в управлении проектами, являются:

- структурная декомпозиция работ (СДР);
- график, или диаграмма Ганта;
- деревья целей, решений, рисков, организационные структуры, причинно-следственные диаграммы (диаграммы Исикавы) и др.;

– матрицы ответственности, позволяющие распределить ответственность за выполнение различных работ в рамках проекта между должностными лицами.

Данный перечень не является исчерпывающим, но охватывает наиболее значимые инструменты моделирования процессов управления проектом, активно используемые при реализации проектов.

Совершенствование системы оплаты труда – это процесс реструктуризации организации, который при неправильном подходе к управлению может повлечь за собой необратимые экономические последствия. Применение методологии управления проектами дает возможность четко определить цели и результаты проекта, обеспечив его количественными характеристиками, временными, стоимостными и качественными параметрами, создав четкий план проекта, а также выделив и оценив риски реализации проекта, что минимизирует риск возникновения негативных последствий.

В процессе реализации любого проекта на всех стадиях его жизненного цикла создается проектная документация, которая представляет собой набор документов, регламентирующих деятельность в рамках проекта, и оказывает прямое воздействие на его успешность.

Совершенствование системы оплаты труда водителей с применением проектных подходов обеспечивает формализованный и, как следствие, более аккуратный и строгий подход к управлению данным элементом реструктуризации деятельности автотранспортной организации.

Список литературы

1. Компанейцева, Г.А. Проектный подход: понятие, принципы, факторы эффективности / Г.А. Компанейцева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 17. – С. 363–368. – URL: <http://e-koncept.ru/2016/46249.htm>

2. Зоткина, М.А. Использование инновационных подходов в формировании фонда оплаты труда на грузовых автотранспортных предприятиях / М.А. Зоткина // Вестник Том. гос. ун-та. – 2012. – № 362. – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-innovatsionnyh-podhodo-v-formirovanii-fonda-oplaty-truda-na-gruzovyh-avtotransportnyh-predpriyatiyah> (дата обращения: 21.05.2017).

3. Табачникова, Е.В. Влияние модели конкуренции на рыночное поведение грузового автотранспортного предприятия / Е.В. Табачникова // Вестник СибАДИ. – 2015. – № 1 (41). – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-modeli-konkurentsii-na-rynochnoe-povedenie-gruzovogo-avtotransportnogo-predpriyatiya> (дата обращения: 22.05.2017).

4. Пономарева, Е.А. Проблемы и перспективы развития регионального рынка автотранспортных услуг / Е.А. Пономарева // Кант. – 2011. – № 2. – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-razvitiya-regionalnogo-rynka-avtotransportnyh-uslug> (дата обращения: 22.05.2017).

5. Интерактивплюс / Особенности организации деятельности автотранспортного предприятия [Электронный ресурс]. – URL: https://interactive-plus.ru/ru/article/117941/discussion_platform

6. Проектная практика / Ключевые концепции управления проектами [Электронный ресурс]. – URL: <http://pmpractice.ru/knowledgebase/managment/keypoints/>

7. Консультант плюс / Постановление Госкомтруда СССР, Секретариата ВЦСПС от 13.03.1987 N 153/6-142 «Об утверждении Единых норм времени на перевозку грузов автомобильным транспортом и сдельных расценок для оплаты труда водителей» [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_100973/

References

1. Kompanejceva G.A. *Nauchno-metodicheskij jelektronnyj zhurnal «Koncept»*, 2016, vol. 17, pp. 363–368.
2. Zotkina M.A. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2012, no. 362.
3. Tabachnikova E.V. *Vestnik SibADI*, 2015, no. 1 (41).
4. Ponomareva E.A. *Kant*, 2011, no. 2.
5. URL: https://interactive-plus.ru/ru/article/117941/discussion_platform
6. URL: <http://pmpractice.ru/knowledgebase/managment/keypoints/>
7. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_100973/