

УДК 656:338.4:330.322

Кунцман Марина Владимировна, ст. преподаватель,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, mvkun@mail.ru
Султыгова Айна Ахмедовна, канд. экон. наук, доц.,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, dzh9473@yandex.ru,
Швырева Анастасия Сергеевна, студент 2бЭС₂,
МАДИ, Россия, 125319, Москва, Ленинградский пр., 64, mvkun@mail.ru

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РФ

Аннотация. В статье анализируются проблемы государственного и частного инвестирования транспортной инфраструктуры. Рассматриваются цели создания и финансирования транспортно-пересадочных узлов (ТПУ). Обоснованы проблемы преодоления угроз и обеспечения транспортной безопасности.

Ключевые слова: транспортная инфраструктура, инвестирование, транспортно-пересадочные узлы, обеспечение транспортной безопасности.

Kuntsman Marina V., Senior teacher,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, mvkun@mail.ru
Sultygova Aina A., Ph. D., associate professor,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, dzh9473@yandex.ru
Shvyreva Anastasia S., student 2bES₂,
MADI, 64, Leningradsky Prosp., Moscow, 125319, Russia, mvkun@mail.ru

INVESTMENT SUPPORT OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE FOR ENSURING TRANSPORT SAFETY IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. In article problems of the state and private investment of transport infrastructure are analyzed. The purposes of creation and financing of transport hubs are considered. Problems of overcoming threats and ensuring transport safety are proved.

Key words: transport infrastructure, investment, transport hubs, ensuring transport safety.

Введение

Россия имеет все современные виды транспорта. «Инфраструктура, транспортные средства, транспортные пути являются объектами

транспортной безопасности и входят в транспортную систему РФ.

Угрозами транспортной безопасности могут быть случаи, причиняющие ущерб транспортной деятельности, жизни и здоровью граждан, а также имуществу и окружающей среде» [20].

Инфраструктура транспортного комплекса нашей страны нуждается в совершенствовании, инновационном преобразовании.

Актуальной проблемой в настоящее время остается «борьба с коррупцией и недоброкачественным исполнением строительных работ; а также создание системы полной материальной и уголовной ответственности исполнителей за проведение ... работ» [2;3].

Инфраструктура – это экономический объект, который необходимо развивать и который нуждается в постоянном инвестировании. Российская Федерация обладает огромной территорией, развитие инфраструктуры требует значительных инвестиций [1; 10], они одновременно должны стать стимулом для развития тех производств, которые будут обслуживать создание данной инфраструктуры [5]. На сегодняшний день транспортная инфраструктура занимает приоритетное место в ряду факторов, которые определяют эффективное функционирование экономики нашей страны.

По статистическим данным на общественном транспорте перемещаются 88% жителей Москвы и только 12% жителей используют личный транспорт. Так как большое количество людей используют транспорт ежедневно, необходимо рассмотреть вопросы инвестирования и обеспечения безопасности данной отрасли экономики [8].

Министр транспорта РФ Максим Соколов заметил в 2013 году, что экономика России в год теряет примерно около 3% ВВП по причине плохой транспортной инфраструктуры. Также он отметил, что Министерство транспорта рассчитывает к 2020 г. привлечь инвестиции в развитие транспортной системы в размере 12,3 трлн руб., из этой суммы на долю государственных инвестиций приходится 7,3 трлн руб., а остальные

5 трлн руб. планируют привлечь различными механизмами внебюджетного финансирования [6].

Транспортные проблемы в крупных городах приводят к снижению уровня комфортного передвижения и комфорта транспортной среды, а кроме этого, к значительным транспортным издержкам в экономике.

Существуют три группы факторов, влияющих на транспортную безопасность, причем технико-технологические факторы включают в себя, такие как «техническая подготовка транспортных средств, инфраструктуры, дорог и т.д.; условия эксплуатации транспортных средств; научно-техническая база объектов транспортной безопасности; надежность транспортной системы» [20].

Транспорт взаимосвязан со многими сферами экономического и социального функционирования, поэтому для решения проблемы данной отрасли необходимо применять комплексные методы.

Цели создания и финансирования ТПУ в Москве

Транспортный рынок всегда находится в динамичном развитии, что объясняется высокой востребованностью транспортных средств.

На рис. 1 можно увидеть динамику расходов бюджета с 2014 до 2018 гг. С 2014 г. увеличиваются расходы в связи с популярностью общественного и личного транспорта, а также с востребованностью транспорта в сфере грузоперевозок.

В последнее время актуальны проекты, которые связаны с транспортно-пересадочными узлами. Особенно популярны эти проекты для Москвы и Санкт-Петербурга. Транспортно-пересадочные узлы – это комплексы, которые выполняют функции по распределению пассажиропотоков между разными видами пассажирского транспорта. Всего к 2020 г. планируется создать 273 ТПУ [6].

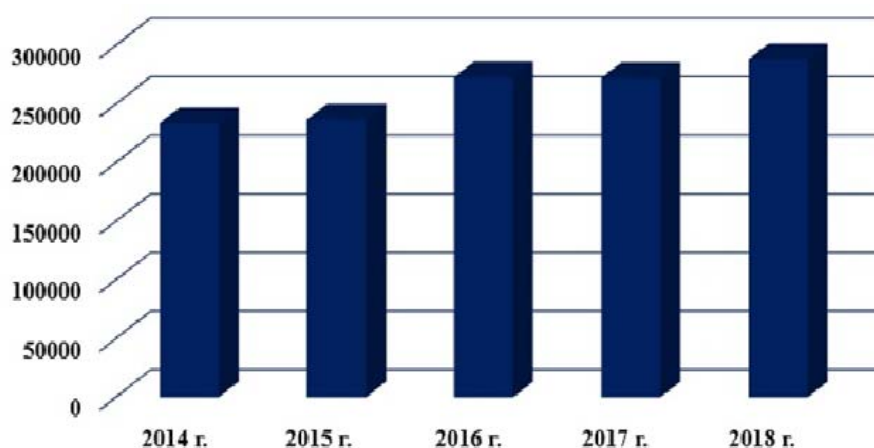


Рис. 1. Сведения о расходах бюджета на транспорт за 2014-2018 гг., млн руб.

Источник: http://budget.mos.ru/expenses_classification_2016_2018 [12]

Основными целями создания ТПУ в Москве являются:

1. Создание и развитие комфортабельных зон для пересадки пассажиров между различными видами транспорта.
2. Развитие транспортной инфраструктуры исходя из предпочтений жителей города Москвы.
3. Формирование оптимальной транспортной системы.
4. Получение дополнительных источников дохода от коммерческих ТПУ.

На данный момент, по результатам работы градостроительной земельной комиссии г. Москвы, по всем объектам, планируемым к реализации, подготовлены технико-экономические обоснования. Проводится работа по выработке механизмов освобождения и вовлечения земельных участков, которые необходимы для создания технологических и коммерческих площадей ТПУ. Но главным остается вопрос привлечения инвестиций. Проанализированы технико-экономические показатели, и данные проекты находятся на стадии доработки организационно-правовой схемы и финансовых моделей [18].

Проект ОАО «МКЖД»

Транспортно-пересадочный узел состоит из нескольких проектов. Во-первых, это проект компании ОАО «МКЖД» Московской кольцевой

железной дороги. Нельзя сказать, что это проект создания железной дороги, скорее, он направлен на обновление старой железной дороги, которая предназначалась для грузового железнодорожного транспорта. МКЖД – это, прежде всего, обновленная дорога, которая теперь предназначена для того, чтобы разгрузить пассажирский транспорт (метро или наземный транспорт). Преимущество этого проекта заключается в том, что теперь людям удобнее и быстрее станет добираться от дома до работы, мест досуга и т.д., на дорогу до которых уходило по несколько часов.

На рис. 2 представлена схема Московского центрального кольца. На сегодняшний день еще не все станции введены в эксплуатацию.



Рис.2. Схема Московского центрального кольца
Источник: mkmzd.ru/karta

Реализация данного проекта должна быть осуществлена в период 2014–2020 гг. Строительство МКЖД разделено на два этапа.

Результаты первого этапа жители Москвы смогли увидеть в сентябре 2016 г. На первом этапе были проложены новые рельсы и отстроены платформы. На втором этапе планируется создание уже коммерческой застройки, то есть строительство офисов, торговых центров и т.д. [15; 19].

На МКЖД будет создано 31 ТПУ, на всех станциях предусматривается пересадка на городской общественный транспорт. Также будет 17 пересадок на 11 линий московского метрополитена, 13 станций будут иметь парковочные места, что в наше время очень удобно для жителей Подмосковья.

Для обустройства железнодорожной части инфраструктуры, в частности на замену рельсового полотна, было выделено 74,8 млрд руб. из федерального бюджета. Для строительства именно ТПУ Правительство Москвы выделило 15,5 млрд руб. Для реализации данного проекта в 2012 г. было снесено 4000 гаражей [9].

Что касается коммерческой застройки, то под нее выделили 750000 квадратных метров. Под коммерческой застройкой понимаются общественно-деловые зоны, для которых запланировано 200000 квадратных метров, гостиницы и апарт-отели, которые будут занимать 300000 квадратных метров, торговые площади, которые займут остальные 250000 квадратных метров. После постройки торговых площадей появится 40000 свободных рабочих мест [7].

На рис. 3 представлен график, построенный на основе данных адресной инвестиционной программы города Москвы. Адресная инвестиционная программа определяет, какие объекты будут строиться в Москве за счет городского бюджета [10]. По графику видно, что самым дорогим является ТПУ «Новопесчаная». Его высокая стоимость связана с тем, что в окрестностях данного района будут построены жилые здания. Высокая стоимость ТПУ «Открытое шоссе» обосновывается тем, что специально для этого ТПУ будут построены технологические объекты.

Наименьшие затраты будут у ТПУ «Хорошево», так как будет построен надземный переход, один из выходов которого будет примыкать непосредственно к ТПУ. Переход будет также удобен для маломобильных граждан, так как будет оснащен лифтами [8].

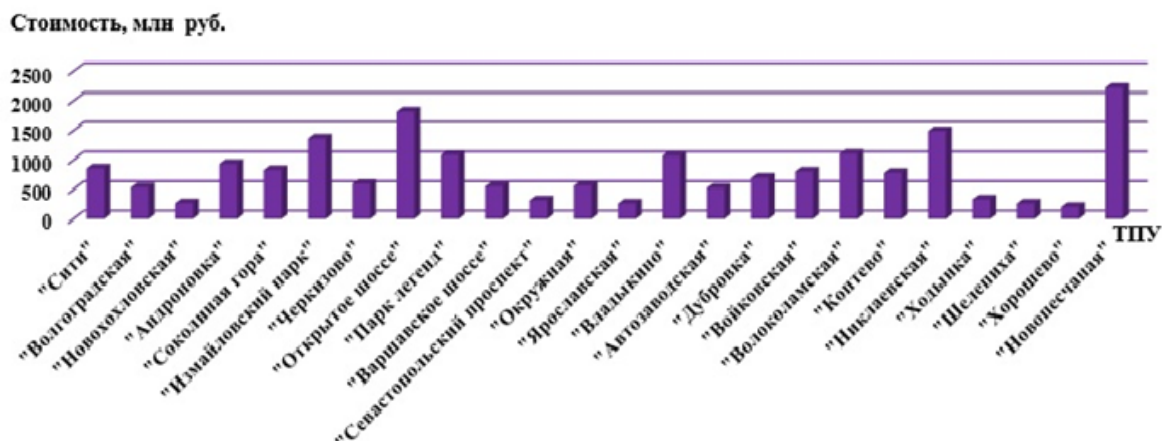


Рис. 3. Стоимость реализации создания транспортно-пересадочных узлов, млн руб.
Источник: [https://stroim.mos.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1\(1\).pdf](https://stroim.mos.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1(1).pdf)

Проект АО «Мосинжпроект»

Следующий проект по строительству ТПУ будет осуществляться компанией АО «Мосинжпроект». Данная программа рассчитана на период 2014–2020 гг. Все работы по строительству технической компоненты будут осуществляться за счет инвесторов. На данный момент уже разработаны и утверждены все проекты по строительству, а также проходят согласования схем, чтобы привлечь внебюджетные источники финансирования этих проектов [15].

Как известно, в октябре 2016 г. уже стартовал конкурс на получение права строительства восьми транспортно-пересадочных узлов. Стоит заметить, что три проекта уже были проданы на торгах. По итогам открытых конкурсов были заключены договора купли-продажи акций: ЗАО «ТПУ Селигерская», застройщиком которой стало ООО «Моспромэксплуатация»; застройщиком ООО «ТПУ Лефортово» будет компания ООО «Интерфлора» и АО «ТПУ Рассказовка» выкупила

компания ООО «СМС». Начало строительства этих проектов планируют реализовать до апреля 2017 г. [15; 16; 17].

Цена договоров по проектам трех ТПУ изменилась, причем конечная стоимость проектов выше первоначальной. Более всего отличается стоимость проекта ТПУ «Лефортово». Стоимость договора купли-продажи по ТПУ «Лефортово» составила 100 млн руб., что превысило стартовую стоимость более чем в 3 раза; изначально проект оценивался в 31,7 млн руб. Стоимость проекта ТПУ «Селигерская» составила 63,8 млн руб.; начальная цена проекта была 61,96 млн руб. ТПУ «Рассказовка» обошлась инвесторам в 78,2 млн руб.; начальная цена проекта была 74,4 млн руб. По результатам конкурса было подано по одной заявке на проекты «Селигерская» и «Лефортово». На проект «Рассказовка» подавалось 2 заявки. Ни одна из них не соответствовала срокам выполнения, установленным документацией, поэтому все конкурсы признаны несостоявшимися [13; 14; 15; 16; 17].

Все транспортно-пересадочные узлы будут находиться на конечных станциях метро в районах, граничащих с Московской областью. Планируется сделать инфраструктуру более удобной для людей, приезжающих на работу из Подмоскovie, для быстрых и комфортных пересадок и перемещения по г. Москве.

Планируется, что к открытию станции метро «Селигерская» будут построены и ТПУ, и все переходы. Все остальные коммерческие составляющие планируется реализовать к 2019 г. Планируется построить автостанцию, стоянку для такси, переходы общего пользования, также будет построен торговый комплекс и парковочная зона на 2000 машин [16].

Проект ГУП «Московский метрополитен»

Еще несколько проектов ТПУ предоставляет компания ГУП «Московский метрополитен». Результатом ее проектов должно стать

улучшение инфраструктуры в окрестностях станций метро, развитие транспортной инфраструктуры, а также организация эффективного транспортного сообщения в Москве. Всю коммерческую застройку планируется осуществлять за счет инвесторов, которым будут переданы права.

На данном этапе идет разработка схем реализации по привлечению внебюджетного финансирования, а также разрабатываются планы для реализации проектов. Исходя из всех проведенных публичных слушаний, начали корректироваться технико-экономические показатели проектов.

Проекты будут основываться на том, чтобы благоустроить прилегающие территории и сделать зоны в окрестностях станций метро более комфортными. Например, будут проводиться такие работы, как построение навесов над остановками наземного пассажирского транспорта, будут спроектированы и созданы новые специально отведённые парковочные места. Несмотря на то, что в основном проект направлен на строительство, не стоит исключать, что будут проводиться работы по озеленению территорий. На данный момент стоимость этих проектов неизвестна, потому что они не выставлялись на торги [18; 19].

Транспортно-пересадочные узлы в Санкт-Петербурге

Помимо Москвы происходит развитие транспортно-пересадочных узлов и в северной столице нашей страны, Санкт-Петербурге. В городе на Неве планируется создать 11 транспортно-пересадочных узлов. На сегодняшний день только по трем ТПУ завершены предпроектные работы. Такими проектами стали ТПУ «Удельная», ТПУ «Балтийская жемчужина» и ТПУ «Путиловская» (табл. 1).

Основными целями этих предпроектных работ стали:

1. Определение основных мероприятий по созданию и реконструкции объектов инфраструктуры транспорта.

2. Определение мероприятий по привлечению инвестиций и реализации внебюджетных средств.

Сроки реализации этих проектов составят примерно 2 года. По этим проектам также будут построены подземные перехватывающие парковки, навесы над остановками общественного транспорта.

ТПУ «Балтийская жемчужина» имеет наименьший показатель чистой приведённой стоимости при большом сроке окупаемости, и это связано с тем, что в данном районе строятся новые жилые комплексы, которые не пользуются повышенным спросом [11].

Таблица 1

ТПУ «Удельная»	ТПУ «Балтийская жемчужина»	ТПУ «Путиловская»
Станция метро		
«Удельная»	«Балтийская жемчужина»	«Путиловская»
Наличие перехода		
Да. Ж.-д. станция «Удельная»	Да. «Петергофское шоссе»	Да. «Кировский завод»
Инфраструктура в окрестностях станции		
– автобусная станция; – паркинг; – пешеходная галерея; – остановочные пункты автобусных социальных и коммерческих маршрутов, трамвайного маршрута №9	– остановка скоростного трамвая; – подземный пешеходный переход; – перехватывающая парковка; – остановочные пункты автобусных социальных и коммерческих маршрутов	– остановка скоростного трамвая; – перехватывающая парковка; – пешеходная зона; – остановочные пункты автобусных социальных и коммерческих, трамвайных и троллейбусных маршрутов
Реализация проекта		
– повышение уровня безопасности; – создание условий для организации работы пассажирского транспорта	– повышение уровня безопасности; – создание условий для организации работы пассажирского транспорта	– повышение уровня безопасности; – создание условий для организации работы пассажирского транспорта
Преимущества для пассажиров		
– сокращение времени на пересадки с пригородного транспорта на городской; – повышение уровня комфорта для пассажиров	– сокращение времени на пересадки с пригородного транспорта на городской; – повышение уровня комфорта для пассажиров	– сокращение времени на пересадки с пригородного транспорта на городской; – повышение уровня комфорта для пассажиров
Экономические показатели		
Объем инвестиций: 5,4 млрд руб. Чистая приведенная стоимость: 6,8 млрд руб. Внутренняя норма доходности: 19% Срок окупаемости: 12,4	Объем инвестиций: 2,01 млрд руб. Чистая приведенная стоимость: 639313 тыс. руб. Внутренняя норма доходности: 12% Срок окупаемости: 18,8	Объем инвестиций: 2,9 млрд руб. Чистая приведенная стоимость: 1,03 млрд руб. Внутренняя норма доходности: 13% Срок окупаемости: 17,8

Источник: <http://krti.gov.spb.ru/perspektivnye-napravleniya-razvitiya/transportno-peresadochnye-uzly/>

При реализации проектов необходимо учитывать мнение не только специалистов, но и граждан, живущих в районах застройки. «Важно, чтобы выгоды от внедрения инноваций не повлекли за собой вредных последствий» [4].

Заключение

Транспортная инфраструктура – это экономический объект, который необходимо развивать и который нуждается в постоянном инвестировании.

Технико-технологические факторы, влияющие на транспортную безопасность, включают в себя такие, как «техническая подготовка транспортных средств, инфраструктуры, дорог и т.д.; условия эксплуатации транспортных средств; научно-техническая база объектов транспортной безопасности; надежность транспортной системы» [20].

Необходимо продолжать инвестирование в проектирование и строительство транспортно-пересадочных узлов, которые выполняют функции по распределению пассажиропотоков между разными видами пассажирского транспорта.

В нашей стране необходимо создание современной системы транспортно-пересадочных узлов, которые в конечном итоге уменьшат транспортные издержки, повысят удобство передвижения пассажиров в крупных городах. В современных условиях развитие «... обеспечивающей автомобильно-дорожной инфраструктуры предопределено вектором развития всей мировой транспортной сети» [3].

Формирование оптимальной транспортной системы – актуальная проблема, выполнение которой будет способствовать обеспечению транспортной безопасности в РФ.

Список литературы

1. Кунцман, М.В. Недооцененные инвестиционные проблемы с точки зрения экономической безопасности / М.В. Кунцман, А.А. Султыгова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2016. – № 2-3. – С. 42–44.
2. Кунцман, М. Нерациональное использование материальных благ при ремонте автомобильных дорог / М.В. Кунцман, А.А. Султыгова, В.С. Карасева // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. – 2016. – № 3 (9). – С. 6.
3. К вопросу использования бюджетных средств при строительстве дорог (на примере европейских стран и США) / А.А. Султыгова, М.В. Кунцман, С.Т. Атонязов, Г.В. Стародубцев // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. – 2016. – № 3 (9). – С. 7.
4. Кунцман, М. Социальная безопасность государства в условиях кризиса / М.В. Кунцман, А.А. Султыгова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2015. – № 2-1. – С. 181–183.
5. Сухарев, О.С. Индустриальная политика и развитие транспортной инфраструктуры в России / О.С. Сухарев // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2015. – № 1 (286). – С. 2–20.
6. Инвестиционный портал г. Москвы. Транспортная инфраструктура [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/investment/priority-sectors/transport-infrastructure/>
7. Московская кольцевая железная дорога. Факты и цифры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mkzd.ru/about/facts/>
8. Инвестиционный портал г. Москвы. ГЗК одобрила проекты планировки территорий ТПУ «Коптево» и «Новохохловская» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/calendar-of-events/2014-06/2014-06-18>
9. Российские железные дороги. Московское центральное кольцо [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

http://pass.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5325&layer_id=3290&referrerLayerId=3290&id=2503

10. Приложение 1 к постановлению Правительства Москвы от 3 июля 2015 г. No407-ПП. Адресная инвестиционная программа Города Москвы на 2014 – 2017 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://stroi.mos.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1\(1\).pdf](https://stroi.mos.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1(1).pdf)

11. Комитет по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. Транспортно-пересадочные узлы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://krti.gov.spb.ru/perspektivnye-napravleniya-razvitiya/transportno-peresadochnye-uzly/>

12. Открытый бюджет Москвы. Сведения о расходах бюджета по разделам и подразделам классификации расходов на 2014–2018 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://budget.mos.ru/expenses_classification_2016_2018

13. Комплекс градостроительной политики и строительства города Москвы. ТПУ «Селигерская», «Рассказовка» и «Лефортово» начнут строить в начале 2017 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stroi.mos.ru/news/tpu-sielighierskaia-rasskazovka-i-liefortovo-nachnut-stroit-v-nachalie-2017-ghoda?from=cl>

14. Департамент города Москвы по конкурентной политике. Инвесторам представили проекты застройки ТПУ в Москве – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tender.mos.ru/presscenter/news/detail/3320742.html>

15. Инвестиционный портал г. Москвы. АО «Мосинжпроект»; продажа 99,9% акций АО «ТПУ «Рассказовка» – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929478>

16. Инвестиционный портал г. Москвы. АО «Мосинжпроект»; продажа 99,9% акций ЗАО «ТПУ «Селигерская» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929476>

17. Инвестиционный портал г. Москвы. АО «Мосинжпроект»; продажа 99% доли в уставном капитале ООО «ТПУ «Лефортово» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929470>

18. Городское агентство управления инвестициями. Реализация программы создания транспортно-пересадочных узлов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/media/1948854/newtpu-invest-rus.pdf>

19. Инвестиционный портал г. Москвы. Проект строительства транспортно-пересадочных узлов в Москве [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://investmoscow.ru/city-projects/planned-investment-projects/транспорт/тпу/создание-транспортно-пересадочных-узлов-тпу>

20. Кунцман, М.В. Экономическая безопасность: учебное пособие / М.В. Кунцман. – М.: МАДИ, 2016. – 152 с.

References

1. Kuntsman M.V., Sulygova A.A. *Aktual'nye problemy gumanitarnykh i estestvennykh nauk*, 2016, no. 2-3, pp. 42–44.

2. Kuntsman M.V., Sulygova A.A., Karaseva V.S. *Avtomobil'. Doroga. Infrastruktura*, 2016, no. 3 (9), p. 6.

3. Sulygova A.A., Kuntsman M.V., Atonyazov S.T., Starodubcev G.V. *Avtomobil'. Doroga. Infrastruktura*, 2016, no. 3 (9), p. 7.

4. Kuntsman M.V., Sulygova A.A. *Aktual'nye problemy gumanitarnykh i estestvennykh nauk*, 2015, no. 2-1, pp. 181–183.

5. Suharev O.S. *Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2015, no. 1 (286), pp. 2–20.

6. Investicionnyj portal g. Moskvyy. Transportnaya infrastruktura, URL: <http://investmoscow.ru/investment/priority-sectors/transport-infrastructure/>

7. Moskovskaya kol'cevaya zheleznaya doroga. Fakty i cifry, URL: <http://mkzd.ru/about/facts/>

8. Investicionnyj portal g. Moskvy. GZK odobrila proekty planirovki territorij TPU «Koptevo» i «Novohohlovskaya», URL:

<http://investmoscow.ru/calendar-of-events/2014-06/2014-06-18>

9. Rossijskie zheleznye dorogi. Moskovskoe central'noe kol'co, URL:

http://pass.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5325&layer_id=3290&referrerLayerId=3290&id=2503

10. Prilozhenie 1 k postanovleniyu Pravitel'stva Moskvy ot 3 iyulya 2015 g. No407-PP. Adresnaya investicionnaya programma Goroda Moskvy na 2014–2017 gody, URL: [https://stroimsk.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1\(1\).pdf](https://stroimsk.ru/uploads/user_files/files/aip/pril1(1).pdf)

11. Komitet po razvitiyu transportnoj infrastruktury Sankt-Peterburga. Transportno-peresadochnye uzly, URL: <http://krti.gov.spb.ru/perspektivnye-napravleniya-razvitiya/transportno-peresadochnye-uzly/>

12. Otkrytyj byudzheta Moskvy. Svedeniya o raskhodah byudzheta po razdelam i podrazdelam klassifikacii raskhodov na 2014-2018 gg., URL: http://budget.msk.ru/expenses_classification_2016_2018

13. Kompleks gradostroitel'noj politiki i stroitel'stva goroda Moskvy. TPU «Seligerskaya», «Rasskazovka» i «Lefortovo» nachnut stroit' v nachale 2017 goda, URL: <https://stroimsk.ru/news/tpu-selighierskaia-rasskazovka-i-liefortovo-nachnut-stroit-v-nachalie-2017-ghoda?from=cl>

14. Departament goroda Moskvy po konkurentnoj politike. Investoram predstavili proekty zastrojki TPU v Moskve, URL:

<http://tender.msk.ru/presscenter/news/detail/3320742.html>

15. Investicionnyj portal g. Moskvy. AO «Mosinzhproekt»; prodazha 99,9% akcij AO «TPU «Rasskazovka», URL:

<http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929478>

16. Investicionnyj portal g. Moskvy. AO «Mosinzhproekt»; prodazha 99,9% akcij ZAO «TPU «Seligerskaya», URL:

<http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929476>

17. Investicionnyj portal g. Moskvy. AO «Mosinzhproekt»; prodazha 99% doli v ustavnom kapitale OOO «TPU «Lefortovo», URL:

<http://investmoscow.ru/tenders/tendercard/?TenderId=16929470>

18. Gorodskoe agentstvo upravleniya investiciyami. Realizaciya programmy sozdaniya transportno-peresadochnyh uzlov, URL:

<http://investmoscow.ru/media/1948854/newtpu-invest-rus.pdf>

19. Investicionnyj portal g. Moskvy. Proekt stroitel'stva transportno-peresadochnyh uzlov v Moskve, URL: <http://investmoscow.ru/city-projects/planned-investment-projects/transport/tpu/sozdanie-transportno-peresadochnyh-uzlov-tpu>

20. Kuntsman M.V. *Ekonomicheskaya bezopasnost'* (Economic security), Moscow, MADI, 2016, 152 p.