

Научная статья  
УДК 004.891

## Логистические платформы для перевозчиков: современные подходы к цифровизации грузоперевозок

Наталья Сергеевна Фомичева<sup>1</sup>, Артём Константинович Снитко<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ),  
Москва, Россия

<sup>1</sup>fomicheva\_79@mail.ru

<sup>2</sup>artem.snitcko@yandex.ru

**Аннотация.** В статье рассматриваются современные логистические платформы для перевозчиков как ключевой инструмент цифровизации транспортной отрасли. Проведен анализ сущности и классификации логистических платформ, выделены их основные функции и возможности для перевозчиков. Рассмотрены преимущества использования цифровых платформ, включая оптимизацию маршрутов, снижение издержек, повышение прозрачности перевозочных процессов. Выявлены проблемы и риски, с которыми сталкиваются перевозчики при внедрении платформенных решений. Сформулированы перспективы развития логистических платформ в Российской Федерации. Методологической основой исследования послужили системный анализ, сравнительный метод и обобщение практического опыта.

**Ключевые слова:** логистические платформы, цифровизация транспорта, грузоперевозки, перевозчики, цифровая логистика, транспортные услуги, оптимизация маршрутов.

**Для цитирования:** Фомичева Н.С., Снитко А.К. Логистические платформы для перевозчиков: современные подходы к цифровизации грузоперевозок // Автомобиль. Дорога. Инфраструктура. 2026. № 1 (47).

Original article

## Logistic platforms for carriers: modern approaches to digitalization of cargo transportation

Natalia S. Fomicheva<sup>1</sup>, Artyom K. Snitko<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Moscow Automobile and Road Construction State Technical University (MADI), Moscow, Russia

<sup>1</sup>fomicheva\_79@mail.ru

<sup>2</sup>artem.snitcko@yandex.ru

**Abstract.** The article examines modern logistic platforms for carriers as a key tool for digitalization of the transport industry. An analysis of the essence and classification of logistic platforms was conducted, their main functions and capabilities for carriers were identified. The advantages of using digital platforms were considered, including route optimization, cost reduction, and increased transparency of transportation processes. Problems and risks faced by carriers when implementing platform solutions were identified. Prospects for the development of logistic platforms in the Russian Federation were formulated. The methodological basis of the study included systems analysis, comparative method and generalization of practical experience.

**Keywords:** logistic platforms, transport digitalization, cargo transportation, carriers, digital logistics, transport services, route optimization.

**For citation:** Fomicheva N.S., Snitko A.K. Logistic platforms for carriers: modern approaches to digitalization of cargo transportation. *Avtomobil'. Doroga. Infrastruktura*. 2026. № 1 (47).

### Введение

Актуальность темы исследования обусловлена стремительным развитием цифровых технологий в транспортной отрасли и необходимостью повышения эффективности грузоперевозок. В современных перевозчики сталкиваются с жесткой конкуренцией, растущими издержками и повышенными требованиями со стороны клиентов к скорости и качеству доставки.

Логистические платформы становятся важным инструментом, позволяющим перевозчикам оптимизировать свою деятельность и оставаться конкурентоспособными на рынке транспортных услуг [1, 3].

По данным аналитических агентств, рынок цифровых логистических платформ в России демонстрирует устойчивый рост. В 2024 году объем рынка электронных сервисов для грузоперевозок превысил 150 миллиардов рублей, а к 2027 году прогнозируется увеличение этого показателя до 300 миллиардов рублей [4]. Такая динамика свидетельствует о высоком спросе на цифровые решения со стороны перевозчиков и грузовладельцев.

Цель данной работы – провести комплексный анализ логистических платформ для перевозчиков, выявить их основные функции, преимущества и

проблемы использования, а также сформировать прогноз развития данного сегмента рынка.

Задачи исследования:

1. Раскрыть сущность и дать классификацию логистических платформ для перевозчиков.
2. Проанализировать функциональные возможности современных платформенных решений.
3. Выявить преимущества и выгоды использования платформ для перевозчиков.
4. Определить проблемы и риски, связанные с внедрением логистических платформ.
5. Сформулировать перспективы развития логистических платформ в России.

### **Сущность и классификация логистических платформ для перевозчиков**

Логистическая платформа представляет собой цифровое информационное пространство, объединяющее участников транспортного рынка – перевозчиков, грузовладельцев, экспедиторов и других контрагентов. В основе функционирования платформ лежат современные информационные технологии, обеспечивающие автоматизацию процессов поиска грузов, планирования маршрутов, документооборота и взаиморасчетов [2].

Логистическая платформа выступает посредником между перевозчиками и грузовладельцами на рынке транспортных услуг. Грузовладельцы размещают заказ на перевозку на платформе, а перевозчики, получив уведомление, предлагают свои услуги. Такая модель позволяет быстрее находить партнёров и проверять их надёжность, а также оптимизировать процессы планирования перевозок, что в итоге снижает затраты и уменьшает время на организацию перевозок грузов.

В зависимости от функционального назначения и целевой аудитории логистические платформы можно классифицировать на следующие типы:

Грузовые биржи – платформы, основная функция которых заключается в сопоставлении спроса и предложения на рынке грузоперевозок. Перевозчики получают доступ к базе заявок на перевозку грузов, могут просматривать маршруты, типы грузов, требования к транспортному средству и условия оплаты. Биржи могут быть публичными (открыты для всех участников рынка) и частными (закрытые платформы для долгосрочного сотрудничества между проверенными партнёрами). Некоторые сервисы предоставляют доступ и к спотовому рынку грузоперевозок, и к частной бирже. Примерами таких платформ являются «ATLSU», «ROOLZ», «МОЙ ГРУЗ», «Перевозка 24» и т.д.

Телематические платформы – это решения, которые позволяют отслеживать местоположение, состояние и эффективность работы транспорта в режиме реального времени. Они позволяют отслеживать местоположение транспортных средств, осуществляют контроль расхода топлива, анализ и построение маршрутов, а также контролируют поведение водителей. К популярным телематическим платформам относятся «Wialon», «АЙТОБ», «Telgo».

Комплексные логистические платформы – цифровые экосистемы, которые объединяют всех участников цепи поставок в едином цифровом пространстве. Такие платформы предоставляют перевозчикам инструменты для оптимизации деятельности. Примерами являются «4logist», «CARGO.RUN».

Стоит отметить, что границы между различными типами платформ постепенно стираются. Современные лидеры стремятся создать универсальные экосистемы, объединяющие функции грузовых бирж, телематики, управления автопарком и финансовых сервисов. Такой подход позволяет перевозчикам получать комплексное решение в рамках одной платформы, что упрощает работу и повышает эффективность [6].

### **Функциональные возможности логистических платформ**

Современные логистические платформы предлагают перевозчикам широкий спектр возможностей, который позволяет преобразовать и создать более благоприятные условия деятельности.

Поиск и получение заказов на перевозку. Является базовой функцией большинства логистических платформ. Перевозчики получают доступ к актуальной базе заявок на перевозку грузов, могут отфильтровывать заказы по различным параметрам: маршруту, типу груза, грузоподъемности, ставке оплаты. Некоторые платформы используют алгоритмы машинного обучения для подбора наиболее подходящих заказов под профиль конкретного перевозчика [3].

Планирование и оптимизация маршрутов. Позволяет перевозчикам строить оптимальные маршруты с учетом множества факторов: дорожные ситуации, качество покрытия и состояние дорог, погодные условия, особенности инфраструктуры, технические характеристики транспортного средства, загрузка транспортного средства, расход топлива.

Современные платформы используют алгоритмы, способные рассчитывать маршруты для нескольких точек погрузки и выгрузки, оптимизировать последовательность посещения адресов. По оценкам экспертов, использование систем оптимизации маршрутов позволяет сократить пробег транспорта на 15-25% и снизить расход топлива на 10-20% [4].

Мониторинг транспортных средств в реальном времени. Обеспечивается за счет интеграции платформ с GPS-трекерами и бортовыми устройствами, а также со спутниковыми навигационными системами.

Перевозчики могут отслеживать местоположение своих транспортных средств, мониторить их передвижение и контролировать параметры и условия перевозки грузов. Это позволяет повысить уровень безопасности перевозок, снизить риск хищений грузов и транспортных средств, а также повысить дисциплину водителей.

Электронный документооборот значительно упрощает и ускоряет взаимодействие между участниками транспортного процесса. Платформы позволяют использовать, формировать и обмениваться транспортными документами в электронном виде: заявками на перевозку, транспортными накладными, актами выполненных работ, счетами-фактурами. Все это позволяет сократить время на оформление документов, снизить риск ошибок, упростить ведение учета и повысить уровень качества обслуживания.

Финансовые сервисы, интегрированные в логистические платформы, предоставляют перевозчикам дополнительные возможности. К ним относятся системы взаиморасчетов с автоматическим выставлением счетов и контролем оплаты, факторинговые сервисы для ускоренного получения денег за выполненные перевозки, системы лояльности с кешбэком за топливо и запчасти, страховые продукты для грузов и транспорта [6].

Аналитика и отчетность позволяют перевозчикам получать детальную информацию о своей деятельности: учитывать задержки, выявлять «узкие места», получать статистику выполненных рейсов, данные о расходе топлива, выстраивать прогнозы и оптимизировать загрузки транспортного средства. На основе этих данных можно принимать обоснованные управленческие решения.

Коммуникационные функции платформ обеспечивают удобное взаимодействие между перевозчиками и грузовладельцами. Встроенные чаты и мессенджеры позволяют оперативно обмениваться информацией между диспетчерами, водителями и клиентами.

Системы уведомлений информируют о изменении статуса заказа, приближении к моменту доставки, а также о возникновении форс-мажорных ситуаций. Все это позволяет повышать прозрачность транспортного процесса.

### **Преимущества использования логистических платформ для перевозчиков**

Использование логистических платформ предоставляет перевозчикам множество преимуществ, которые можно разделить на экономические, организационные и конкурентные.

Экономические преимущества связаны прежде всего с сокращением издержек и повышением уровнем дохода. За счет оптимизации маршрутов перевозчики снижают свои расходы на топливо, ремонт, обслуживание и амортизацию транспортных средств.

По данным исследований, средняя экономия топлива при использовании систем планирования маршрутов составляет 12-18% [4]. Сокращение холостых пробегов за счет эффективного подбора обратных грузов позволяет увеличить загрузку транспорта на 20-30% [3].

Снижение административных расходов достигается за счет автоматизации документооборота и совершенствования взаимодействия с клиентами. Перевозчикам больше не нужно тратить время на поиск заказов по телефону, через соцсети или знакомых. Все заявки теперь доступны в одном месте и обрабатываются автоматически. Электронный документооборот позволяет сократить бумажный документооборот.

Организационные преимущества связаны с повышением эффективности управления парком транспортных средств и персоналом компании. Платформы позволяют контролировать все бизнес-процессы компании: начиная с планирования рейсов до анализа показателей их выполнения. А мониторинг транспортных средств в режиме реального времени дает возможность оперативно реагировать на изменения условий перевозки.

Повышение качества обслуживания клиентов достигается за счет прозрачности перевозочного процесса. Клиенты могут отслеживать местоположение своих грузов в режиме реального времени, получать

уведомления о состоянии груза и о статусе доставки, иметь доступ к электронным документам.

Конкурентные преимущества проявляются в возможности предлагать клиентам более выгодные условия сотрудничества. Перевозчики, использующие современные платформы, могут гораздо быстрее реагировать на запросы клиентов и выполнять их. Наличие цифровых инструментов может повысить уровень доверия со стороны крупных грузовладельцев.

Доступ к новым рынкам и клиентам открывается за счет выхода на федеральные и международные площадки. Многие логистические платформы работают по всей территории России и за рубежом, что позволяет перевозчикам расширять географию своей деятельности. Крупные грузовладельцы и логистические операторы все чаще работают только с перевозчиками, интегрированными в цифровые платформы [8].

Социальные преимущества платформ, связаны с улучшением условий труда водителей и повышением безопасности движения. Правильно спланированные маршруты позволяют водителям сократить время нахождения в пробках и в пути, снизить расходы на топливо и понизить уровень стресса. А системы мониторинга помогают выявлять нарушения режима труда и отдыха водителей, что снижает риск ДТП.

### **Проблемы и риски использования логистических платформ**

Несмотря на многочисленные преимущества, использование логистических платформ сопряжено с определенными проблемами и рисками, которые необходимо учитывать перевозчикам.

Основные риски связаны с затратами на внедрение и использование информационных решений. Некоторые платформы взимают комиссию за использование сервиса, что снижает маржинальность перевозок. Также необходимы инвестиции в оборудование: GPS-трекеры, бортовые устройства, датчики уровня топлива, камеры, системы мониторинга и т.д.

Технические проблемы могут возникать при интеграции платформ с существующими системами учета и управления. Не все платформы поддерживают стандартные протоколы обмена данными, что затрудняет интеграцию. Также возможны сбои в работе платформ, потеря связи с GPS-трекерами или несовместимость оборудования [7].

Информационные риски связаны с обеспечением конфиденциальности информации. Перевозчики размещают на платформах данные о своих клиентах, маршрутах, условиях сотрудничества и финансовых операциях.

Существует риск утечки этой информации или ее использования недобросовестными конкурентами. Не все платформы обеспечивают должный уровень защиты данных [2].

Зависимость от платформы также может стать серьезной проблемой при изменении условий ее использования. Платформа может повысить комиссию, изменить правила работы или прекратить функционирование.

Перевозчики, полностью перешедшие на работу через одну платформу, оказываются в уязвимом положении. Поэтому эксперты рекомендуют диверсифицировать каналы получения заказов и не полагаться только на одну платформу [6].

Кадровые проблемы возникают при необходимости обучения персонала. Не все водители и сотрудники готовы осваивать современные технологии. Требуется время и финансовые ресурсы на обучение, а также на адаптацию бизнес-процессов под новые технологии.

Правовые проблемы связаны с недостаточным правовым регулированием деятельности логистических платформ. Отсутствие четких норм, определяющих статус платформ и ответственность их операторов, создает правовую неопределенность. Также остаются нерешенными вопросы электронного документооборота, цифровой подписи в транспортных документах, признания электронных документов контролирующими органами [2].

### Перспективы развития логистических платформ в России

Развитие логистических платформ в Российской Федерации определяется следующими современными трендами, которые будут формировать отрасль в ближайшие годы.

Интеграция с государственными информационными системами является одним из важнейших направлений. Правительство России активно развивает национальную цифровую транспортно-логистическую платформу «ГосЛог», которая должна обеспечить сквозную прослеживаемость грузов и убрать с рынка бумажные документы. Интеграция коммерческих платформ с государственной системой откроет новые возможности для перевозчиков и повысит прозрачность рынка [8].

Развитие искусственного интеллекта и машинного обучения позволит платформам предлагать все более интеллектуальные решения. Алгоритмы смогут предсказывать спрос на перевозки, оптимизировать ценообразование, выявлять мошеннические схемы, предлагать персонализированные рекомендации для каждого перевозчика. По прогнозам экспертов, к 2028 году более 70% логистических платформ будут использовать технологии искусственного интеллекта [4].

Расширение экосистемных сервисов превращает платформы из инструментов поиска грузов в полноценные экосистемы для ведения транспортного бизнеса.

Помимо базовых функций платформы все чаще предлагают сервисы по подбору и обучению водителей, страхованию грузов, лизингу или покупке транспортных средств, юридической поддержке и иные услуги. Такой подход позволяет перевозчикам получать все и сразу в одном месте.

Развитие международного сотрудничества открывает российским перевозчикам доступ к зарубежным рынкам. Многие платформы расширяют географию своей работы, создавая единое информационное пространство для

международных перевозок. Это особенно актуально в условиях развития транспортных коридоров между Россией и странами Азии [9].

В современных условиях кибербезопасность является важным условием сотрудничества между участниками рынка. Платформы вынуждены инвестировать значительные средства в защиту данных и обеспечение бесперебойной работы платформы. Также повышаются требования к проверке данных участников рынка для предотвращения мошеннических схем.

Развитие мобильных технологий делает использование платформ еще более удобным для перевозчиков. Современные мобильные приложения позволяют водителям получать заказы, строить маршруты, оформлять документы, получать оплату прямо со смартфона. Это особенно важно для индивидуальных предпринимателей и малых перевозчиков, которые не имеют собственных диспетчерских служб [3].

Внедрение технологии блокчейн открывает новые возможности для повышения прозрачности и безопасности операций на логистических платформах.

Смарт-контракты позволяют автоматизировать расчеты между участниками сделок, обеспечить неизменность записей о перевозках, создать децентрализованные реестры данных. Некоторые платформы уже начинают экспериментировать с блокчейн-технологиями [4].

### **Заключение**

Логистические платформы стали неотъемлемой частью современного рынка грузоперевозок и продолжают активно развиваться. Для перевозчиков использование таких платформ открывает значительные возможности по оптимизации бизнеса, снижению издержек и повышению конкурентоспособности.

В ходе исследования были выявлены следующие ключевые выводы:

1. Логистические платформы представляют собой многофункциональные цифровые решения, объединяющие участников транспортного рынка и автоматизирующие ключевые бизнес-процессы.

2. Современные платформы предлагают перевозчикам широкий спектр возможностей: от поиска заказов до комплексного управления автопарком и аналитики.

3. Использование платформ позволяет сократить расход топлива на 12-18%, увеличить загрузку транспорта на 20-30% и существенно снизить административные издержки.

4. Основными проблемами использования платформ являются финансовые риски, технические сложности интеграции, информационные риски и зависимость от платформы.

5. Перспективы развития связаны с интеграцией с государственными системами, внедрением искусственного интеллекта, расширением экосистемных сервисов и развитием международного сотрудничества.

Таким образом, логистические платформы являются важным инструментом цифровой трансформации транспортной отрасли. Перевозчики, своевременно осваивающие современные цифровые инструменты, получают значительное конкурентное преимущество и возможности для устойчивого развития бизнеса. Вместе с тем необходимо взвешенно подходить к выбору платформ, учитывать связанные риски и обеспечивать диверсификацию каналов получения заказов.

### Список источников

1. Сулопарова, О. В. Цифровизация транспортной отрасли в России / О. В. Сулопарова, Д. С. Модина // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы. – 2019. – Т. 1. – С. 148-158. – EDN DFYQPJ.

2. Сапожников, С. Ю. Информационные технологии в логистике / С. Ю. Сапожников // Теория и практика управления человеческими ресурсами : Материалы XI Международной научно-практической конференции, Чита, 26 мая 2023 года. – Чита: Забайкальский государственный университет, 2023. – С. 68-74. – EDN YLHXJA.

3. Дыбская, В. В. Цифровая логистика и управление цепями поставок: перспективы развития / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев // Логистика: современные тенденции развития : Материалы XVII Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 12–13 апреля 2018 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова, 2018. – С. 5-11. – EDN XZNFZ.
4. Ильин, Н. Д. Проблемы перехода на электронный документооборот при международных автомобильных перевозках / Н. Д. Ильин // Вестник транспорта. – 2025. – № 2. – С. 19-21. – EDN KXOZHS.
5. Казиханов, Б. Р. Моделирование и оптимизация логистических процессов с использованием цифровых платформ / Б. Р. Казиханов // Цифровые системы и модели: теория и практика проектирования, разработки и использования : Материалы международной научно-практической конференции, Казань, 10–11 апреля 2025 года. – Казань: Казанский государственный энергетический университет, 2025. – С. 878-880. – EDN QPMDXM.
6. Обзор рынка грузовых бирж и логистических платформ // Экспертное агентство «Транспортная аналитика». – 2025. – URL: <https://transanalitika.ru/review> (дата обращения: 10.03.2026).
7. Автопарк вместе с телематической системой управления // Грузовое и пассажирское автохозяйство. – 2009. – № 2. – С. 12-13. – EDN RSLTGX.
8. Развитие национальной цифровой транспортно-логистической платформы // Министерство транспорта РФ. – 2025. – URL: <https://mintrans.gov.ru/goslog> (дата обращения: 10.03.2026).
9. Подоляко, А. А. Перспективы развития автомобильных транзитных грузоперевозок в России в условиях цифровизации / А. А. Подоляко // Перспективы развития таможенного регулирования в условиях цифровизации и автоматизации : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Новосибирск, 19 марта 2024 года. – Новосибирск: Сибирский государственный университет путей сообщения, 2024. – С. 116-124. – EDN PLYCHY.

### References

1. Susloparova O.V., Modina D.S. *Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki: tendentsii i perspektivy*, 2019, vol. 1, pp. 148-158.
2. Sapozhnikov S.Yu. *Teoriya i praktika upravleniya chelovecheskimi resursami*, Materialy konferentsii, Chita, Zabaykal'skiy gosudarstvennyy universitet, 2023, pp. 68-74.
3. Dybskaya V.V., Sergeev V.I. *Logistika: sovremennyye tendentsii razvitiya*, Materialy konferentsii, Sankt-Peterburg, Federal'noye gosudarstvennoye byudzhethoye

obrazovatel'noye uchrezhdeniye vysshego obrazovaniya Gosudarstvennyy universitet morskogo i rechnogo flota im. admirala S.O. Makarova, 2018., pp. 5-11.

4. П'ин, N.D. *Vestnik transporta*, 2025, no. 2, pp. 19-21.
5. Kazikhanov B.R. *Tsifrovyye sistemy i modeli: teoriya i praktika proyektirovaniya, razrabotki i ispol'zovaniya*, Materialy konferentsii, Kazan', Kazanskiy gosudarstvennyy energeticheskiy universitet, 2025, pp. 878-880.
6. Obzor rynka gruzovykh birzh i logisticheskikh platform, Ekspertnoye agentstvo «Transportnaya analitika», 2025, available at: <https://transanalitika.ru/review> (10.03.2026).
7. Avtopark vmeste s telematicheskoy sistemoy upravleniya, *Gruzovoye i passazhirskoye avtokhozyaystvo*, 2009, no. 2, pp. 12-13.
8. Razvitiye natsional'noy tsifrovoy transportno-logisticheskoy platform, Ministerstvo transporta RF, 2025, available at: <https://mintrans.gov.ru/goslog> (10.03.2026).
9. Podolyako A.A. *Perspektivy razvitiya tamozhennogo regulirovaniya v usloviyakh tsifrovizatsii i avtomatizatsii*, Materialy konferentsii, Novosibirsk, Sibirskiy gosudarstvennyy universitet putey soobshcheniya, 2024, pp. 116-124.

Рецензент: Д.В. Енин, канд. техн. наук, доц., МАДИ

### *Информация об авторах*

**Фомичева Наталья Сергеевна**, старший преподаватель кафедры «Логистика», МАДИ.

**Снитко Артём Константинович**, студент кафедры «Логистика», МАДИ.

### *Information about the authors*

**Fomicheva Natalia S.**, Senior Lecturer of the Logistics Department, MADI.

**Snitko Artyom K.**, student of the Department of Logistics, MADI.

*Статья поступила в редакцию 23.03.2026; одобрена после рецензирования 27.03.2026; принята к публикации 30.03.2026.*

*The article was submitted 23.03.2026; approved after reviewing 27.03.2026; accepted for publication 30.03.2026.*